



## ENSEIGNEMENT POUR ADULTES BACHELIER DE SPÉCIALISATION : CADRE DU SECTEUR NON-MARCHAND

**Le CPSE est une école de promotion sociale à destination d'adultes souhaitant se former, se réorienter ou se spécialiser dans les domaines éducatif, pédagogique, social ou paramédical.**

- Études de niveau secondaire et supérieur
- Diplômes et certificats, reconnus par la Communauté française de Belgique, équivalent à ceux délivrés par l'enseignement de plein exercice
- Enseignement pour adultes (un ou deux jours de cours par semaine) visant l'acquisition de compétences théoriques, méthodologiques et professionnelles, par le biais de cours et de pratiques enrichis par des stages sur le terrain
- Lieu de rencontres, d'échanges et de débats, le CPSE se veut un enrichissant carrefour d'expériences et d'horizons diversifiés
- Individualisation des parcours
  - Souplesse de l'organisation des études
  - Valorisation de l'expérience professionnelle et de formation
  - Attention portée aux besoins spécifiques des étudiants



**CPSE**  
**Centre de promotion sociale**  
Rue des Fortifications, 25  
4030 Grivegnée (Liège)  
04/343.00.54  
[www.cpse-liege.be](http://www.cpse-liege.be)  
[info@cpse-liege.be](mailto:info@cpse-liege.be)



Pour des raisons d'ergonomie de lecture, cette brochure n'est pas rédigée en écriture inclusive, mais elle s'adresse néanmoins tant aux hommes qu'aux femmes, ainsi qu'aux personnes non-binaires

**SE FORMER,  
SE RÉORIENTER,  
SE SPÉCIALISER**



*Cette formation s'adresse aux cadres ou futurs cadres du secteur non-marchand (services d'aide à la jeunesse, services aux personnes porteuses de handicap, services d'insertion socio-professionnelle, associations d'intervention sociale, culturelles, etc.). Elle forme des professionnels de l'intervention sociale (éducateurs spécialisés, assistants sociaux, kinés, logopèdes, etc.) à la gestion d'équipes et d'institutions de ce secteur en prenant en compte les spécificités de celui-ci. Elle aborde les quatre grandes fonctions d'encadrement : la fonction de pilote, de stratège, d'interface et de symbole.*

### Horaire

Mercredi de 8h30 à 16h30

### Coût

Consulter notre site internet pour toutes les informations concernant les montants de l'inscription et les exonérations possibles

### Personnes de contact

Coordnatrice pédagogique  
Christine DELHAYE  
Christine.delhaye@cpse-edu.be

Responsable administrative  
Elodie Linthout  
Elodie.linthout@cpse-edu.be

### En pratique

- Coursus de l'enseignement supérieur
- 8 unités d'enseignement (UE) correspondant à 75 ECTS réparties sur trois ans et demi
- 1<sup>er</sup> niveau : Cours un jour par semaine de janvier à juin  
2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> niveaux : Cours un jour par semaine de septembre à juin
- L'AVIQ impose, aux cadres des organisations qu'elle subventionne, une partie de la spécialisation :
  - Chefs éducateurs : UE1 et UE5 ;
  - Educateurs chefs de groupe et directeurs adjoints : UE1, UE5 et UE6 ;
  - Directeurs : UE1, UE3, UE5 et UE6

### Conditions d'admission

- 20 ans (et +) ou sous contrat de travail
- Titulaire d'un bachelier ou d'un master dont la liste est définie sur notre site internet ou inscription possible sous réserve de la réussite d'un test d'admission
- Possibilité de valoriser l'expérience professionnelle et les capacités acquises dans tous les types d'enseignement et modes de formation

### Titre obtenu à la fin de la formation

- Diplôme de Bachelier de Spécialisation Cadre du secteur non-marchand

<b>APPROCHE DES PRATIQUES MANAGÉRIALES</b>	<b>UE 1</b>	<b>100</b> périodes
Organisation du travail dans le secteur non-marchand ; Valeurs et questionnement éthique dans le secteur social ; Gestion globale des ressources de l'organisation		9 ECTS
<b>ORGANISATION NON-MARCHAND DANS SON ENVIRONNEMENT</b>	<b>UE 2</b>	<b>90</b> périodes
Organisation non-marchand dans son environnement ; Réseaux et partenariats entre organisations ; Cartographie du secteur non-marchand		8 ECTS
<b>EXPLOITATION DES INSTRUMENTS COMPTABLES BUDGÉTAIRES</b>	<b>UE 3</b>	<b>150</b> périodes
Exploitation informatisée des instruments comptables et budgétaires ; Financement du non-marchand		13 ECTS
<b>LÉGISLATIONS ET RÉGLEMENTATIONS DU SECTEUR SOCIAL</b>	<b>UE 4</b>	<b>160</b> périodes
Droits appliqués et réglementations sectorielles ; Etudes de cas juridiques		14 ECTS
<b>STRATÉGIES D'ORGANISATION</b>	<b>UE 5</b>	<b>90</b> périodes
Analyse organisationnelle appliquée ; Gestion d'équipes et dynamisation des ressources humaines ; Organisation du travail		8 ECTS
<b>GESTION DE L'ORGANISATION</b>	<b>UE 6</b>	<b>90</b> périodes
Dynamiques du changement organisationnel ; Gestion du personnel ; Séminaire de gestion d'une organisation non marchande ; Activités professionnelles de formation		8 ECTS
<b>ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES DE FORMATION</b>	<b>UE 7</b>	<b>80</b> périodes
Encadrement du stage		5 ECTS
<b>ÉPREUVE INTÉGRÉE DE LA SECTION</b>	<b>UE 8</b>	<b>100/20</b> périodes
		10 ECTS